

**Jaarverslag
2019**

**Sociaal Werk
De Schans**

**Gemeente
Westerkwartier**



Sociaal Werk De Schans in 2019

Op 1 januari 2019 is Sociaal Werk De Schans gestart als nieuwe sociaal werkorganisatie in de gemeente Westerkwartier. Het eerste jaar was een jaar van kennismaken, continueren én ontwikkelen. Met de visie en de opdracht van de gemeente als fundament hebben we gezorgd voor continuering van bestaande hulp- en dienstverleningstrajecten en activiteiten. Tevens zijn we gestart met het ontplooiën van nieuwe initiatieven. Vanuit de visie van zorgen vóór naar zorgen dát en met de ontwikkeling van een werkmethode op Positieve Gezondheid, zijn we aan de slag gegaan. Hierbij zijn we laagdrempelig, dichtbij de inwoner en integraal samen gaan werken in vier gebieden in de gemeente Westerkwartier. Onze ondersteuning is vrij toegankelijk voor alle inwoners in de gemeente Westerkwartier.

Gebiedsgericht werken: zichtbaar, laagdrempelig en dichtbij

Sociaal Werk De Schans werkt gebiedsgericht samen met inwoners, vrijwilligers en partners. Dit doen we zichtbaar, laagdrempelig en dichtbij de inwoner. In 2019 hebben we grote stappen kunnen zetten op de zichtbaarheid en bereikbaarheid van de gebiedsteams. Hier heeft onder andere de goed bezochte open dag in oktober aan bijgedragen.

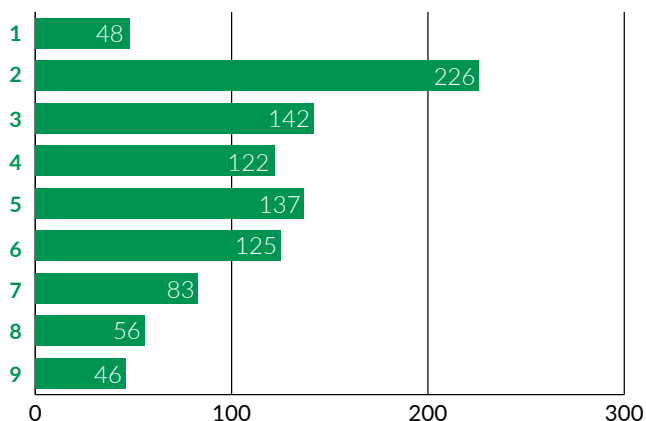
De gebiedsteams van Sociaal Werk De Schans zijn teams met daarin verschillende functies en expertises die integraal samenwerken. Naast deze interne samen-

werking en afstemming, is ook samen met de teams Mens en Gezin van de gemeente Westerkwartier geïnvesteerd in een integrale samenwerking binnen het sociaal domein. Uitgangspunten waar wij voor staan, en die wij hierbij graag uitdragen, zijn Positieve Gezondheid, zelfredzaamheid en eigenaarschap, vraaggericht en integraal werken.

We zijn onder andere te vinden op straat, in wijken en buurten, op scholen, op onze locaties, in buurthuizen, bij evenementen, bij buurtinitiatieven en op nog veel meer plekken. We weten daardoor wat er leeft onder de inwoners. Wanneer nodig werken wij gebied over-

stijgend, bijvoorbeeld bij specifieke problematiek of vraagstukken. We zijn hierbij bereikbaar voor inwoners van alle leeftijden.

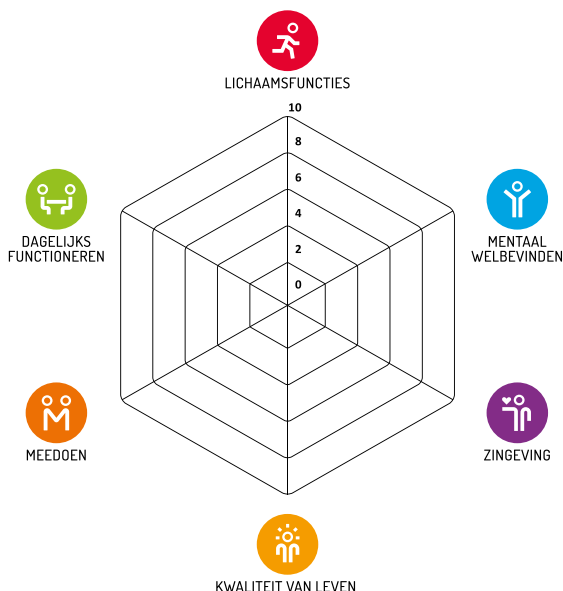
Leeftijdsofbouw individuele trajecten en Leun en Steun trajecten 2019



- | | |
|----------------|----------------|
| 1 0 - 10 jaar | 7 61 - 70 jaar |
| 2 11 - 20 jaar | 8 71 - 80 jaar |
| 3 21 - 30 jaar | 9 80+ |
| 4 31 - 40 jaar | |
| 5 41 - 50 jaar | |
| 6 51 - 60 jaar | |

Positieve Gezondheid

Sociaal Werk De Schans werkt vanuit het gedachtegoed van Positieve Gezondheid. Dat wat de inwoner wil en belangrijk vindt staat centraal en is leidend in onze hulp- en dienstverlening/ondersteuning. Daarbij passen wij onze professionele deskundigheid toe om deze doelen samen met de inwoner te behalen. De inwoner heeft regie en eigenaarschap en wij ondersteunen waar nodig. In 2019 hebben we een werkwijze ontwikkeld waarin we Positieve Gezondheid toepassen, in ons werk met inwoners maar ook in onze registratiesystemen. Zowel bij individuele hulp als ook collectieve activiteiten gebruiken we hierbij het spinnenweb van Mijn Positieve Gezondheid als ondersteunende tool in onze gesprekken met inwoners.



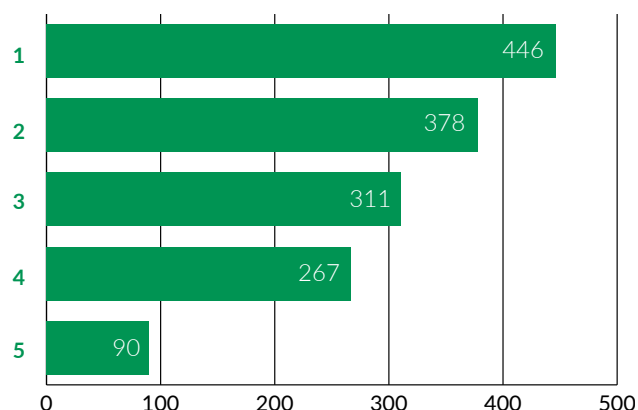
We hebben landelijke en regionale contacten gelegd ter bevordering van het implementeren van Positieve Gezondheid en zien dit als een continu ontwikkelproces. Hierbij ontwikkelen we samen met CMO STAMM (als onafhankelijke onderzoekspartner) proactief mogelijkheden om de voortgang en impact van Positieve Gezondheid inzichtelijk te maken.

Alle medewerkers van Sociaal Werk De Schans hebben een workshop Positieve Gezondheid gevolgd. Achttien medewerkers van Sociaal Werk De Schans zijn getraind in Positieve Gezondheid samen met achttien consultants Mens & Gezin. In 2020 geven we dit een vervolg door nog meer medewerkers te trainen en onze werkwijze door te ontwikkelen. Op alle niveaus van ons werk passen we de principes van Positieve Gezondheid toe: cliëntniveau, medewerker niveau, organisatieniveau en gemeentelijk niveau. In 2020 ontwikkelen we dit door, samen met onze partners in de gemeente.

Informatie en advies

Informatie en advies gaat om korte (hulp)vragen van inwoners. In al onze contacten, kort of lang, geven we veelvuldig informatie en advies over een verscheidenheid aan onderwerpen zoals voeding, beweging en gezondheid, financiën, laaggeletterdheid, opvoeding, middelengebruik enzovoorts.

Aantallen informatie en advies



- 1 Gebiedsteam Marum
- 2 Gebiedsteam Leek
- 3 Gebiedsteam Grootegast
- 4 Gebiedsteam Zuidhorn
- 5 Bovenwijks

(Onafhankelijke) cliëntondersteuning

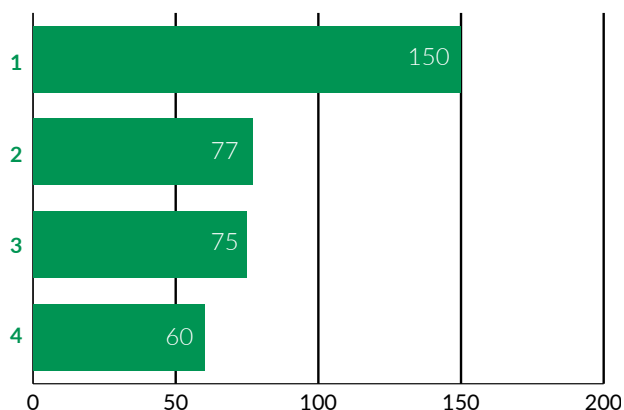
In de cliëntondersteuning onderscheiden we verschillende vormen. Hierbij richten we ons op inwoners die zich (tijdelijk) even niet alleen meer kunnen redden. Uitgangspunt hierbij is de behoefte of vraag van de inwoner zelf of zijn omgeving.

Binnen reguliere cliëntondersteuning gaat het om inwoners met een hulpvraag die meer nodig hebben dan alleen informatie en advies. Deze trajecten verschillen in duur, intensiteit en zwaarte. Daarom maken wij onderscheid tussen:

- Leun en Steun trajecten
- Individuele trajecten
- Onafhankelijke cliëntondersteuning

Bij Leun en Steun trajecten gaat het met name om een steuntje in de rug of 'vinger aan de pols' contact. De individuele trajecten zijn wat intensievere trajecten gericht op hulpverlening. Daarnaast voeren we ook onafhankelijke cliëntondersteuning uit: als de inwoner een gesprek heeft over een indicatie of beschikking met een medewerker uit team Mens & Gezin van de gemeente kan de inwoner, als deze dat prettig vindt, iemand uit diens omgeving meenemen. Bijvoorbeeld een familielid, een vriend of een buurtgenoot. Als de inwoner niemand heeft die kan ondersteunen tijdens het gesprek, maar die behoefte aan ondersteuning wel heeft, kan een medewerker van Sociaal Werk De Schans onafhankelijke cliëntondersteuning bieden en met de inwoner meegaan naar dit gesprek. Deze onafhankelijke cliëntondersteuningstrajecten vallen in onze registraties in 2019 onder de Leun en Steun trajecten. Vanaf 2020 worden deze apart geregistreerd.

Leun en Steun trajecten 2019



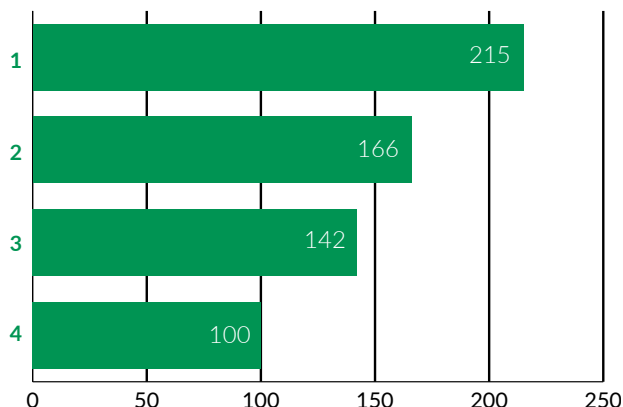
- 1 Gebiedsteam Leek
- 2 Gebiedsteam Zuidhorn
- 3 Gebiedsteam Marum
- 4 Gebiedsteam Grootegast

Schuldhelpverlening

Emiel is een gepensioneerd vrachtwagenchauffeur die tijdens zijn werk betrokken raakt bij een dodelijk auto-ongeluk. Nu, jaren later, krijgt hij plotseling herbelevingen, paniekaanvallen en kan hij niet meer slapen. Om het trauma te vergeten begint hij te gokken, verspeelt al zijn spaargeld en krijgt schulden. Emiel ziet het leven niet meer zitten en meldt zich bij zijn huisarts. Die verwijst hem naar de GGZ voor behandeling van zijn trauma en naar het buurtmaatschappelijk werk van Sociaal Werk De Schans voor hulp bij zijn financiële problemen. Samen met de buurtmaatschappelijk werker wordt de administratie geordend en maken ze een budgetplan en een schuldenoverzicht. Emiel krijgt weer inzicht en regie over zijn financiële administratie. De schulden blijken mee te vallen en er worden haalbare betalingsregelingen getroffen. Omdat Emiel het lastig vindt om zelf zijn administratie bij te houden regelt de buurtmaatschappelijk werker een vrijwilliger van Humanitas die hem langere tijd kan begeleiden.

Later besluit Emiel dat zijn broer de begeleiding van Humanitas wel kan overnemen nu hij om hulp durft te vragen. Het contact tussen Emiel en zijn broer is erg goed. Ze komen wekelijks bij elkaar en nemen dan de administratie door waarbij Emiel steeds beter leert hoe hij het allemaal zelf kan regelen. De behandeling bij de GGZ is inmiddels met succes afgerond en als in mei het vakantiegeld binnenkomt kan Emiel de laatste schulden afbetalen. Emiel ziet het leven weer zitten en voert er zelf weer de regie over.

Individuele trajecten 2019



- 1 Gebiedsteam Leek
- 2 Gebiedsteam Zuidhorn
- 3 Gebiedsteam Grootegast
- 4 Gebiedsteam Marum

Inhoudelijke trends/thema's

Soms zien we inhoudelijke trends of thema's die extra aandacht behoeven. In 2019 hebben we op onderwerpen als laaggeletterdheid, middelengebruik en sport en bewegen stappen gezet in de samenwerking met andere partijen en onze eigen uitvoering. Samen met onder andere Verslavingszorg Noord Nederland en de GGD ontwikkelen we een plan op middelengebruik die we in 2020 gaan uitvoeren. De medewerkers van Sociaal Werk De Schans worden getraind op het signaleren van laaggeletterdheid en we zijn proactief in de ontwikkeling van het nieuwe sportakkoord. Een en ander krijgt in 2020 verder vorm en inhoud.

Daarnaast hebben we een duidelijke behoefte gezien aan collectieve trainingen. Dit heeft geresulteerd in het ontwikkelen en starten van trainingen voor kinderen in echtscheidings-situaties (!JES training), weerbaarheidstrainingen (Dappere Dino's), assertiviteitstrainingen en Grip en Glans trainingen. Zowel voor kinderen, jongeren als volwassenen zijn verschillende trainingen ingezet. In 2020 zijn we, op basis van de vraag en trends die we zien, voornemens een training voor pubers in echtscheidings-situaties en een gemengde (mannen en vrouwen) assertiviteitstraining hieraan toe te voegen.

Gedurende de tweede helft van 2019 zagen we een toename in individuele casuïstiek en activiteiten. Dit lijkt parallel te lopen aan het meer bekend worden van Sociaal Werk De Schans bij inwoners en netwerkpartners. Daarnaast zien we relatief meer complexe zaken die bij Sociaal Werk De Schans terechtkomen zoals ggz gerelateerde problematiek, echtscheidingsproblematiek en schuldenproblematiek. Hier hebben we onder andere op ingespeeld door schuldhulpverleners toe te voegen aan de teams in de loop van 2019.

Wanneer de mogelijkheden van Sociaal Werk De Schans niet toereikend zijn verwijzen we door naar onze partners in de gemeente of gaan we samen aan de slag. Dit gaat in goed overleg.

Collectieve trajecten

Collectieve trajecten bestaan uit activiteiten, het ondersteunen van vrijwilligersgroepen en bewoners-initiatieven of trainingen. Voorbeelden van collectieve trajecten zijn onder andere weerbaarheidstrainingen, activiteiten voor en met jeugd, samenlevingsopbouwtrajecten, activiteiten met senioren (bijvoorbeeld valpreventie) en ondersteunen van vrijwilligers(groepen) zoals Buurthuis kamers. De trainingen worden uitgevoerd door gecertificeerde trainers.

In 2019 telden de collectieve activiteiten ruim 16.000 deelnemers. Dit zijn niet allemaal unieke bezoekers, het betreft zowel mensen die eenmalig aan een activiteit deelnemen als mensen die meerdere malen deelnemen. Ook bij individuele hulpvragen kijken we naar de mogelijkheid voor een collectieve oplossing om hulpvragers met elkaar in contact te brengen en zij elkaar kunnen ondersteunen in hun proces.



ZorgSaam Aduard

Eén van de aandachtsvelden van het buurtwerk is het ondersteunen van bewonersinitiatieven. Een impressie van het ontstaan van het bewonersinitiatief ZorgSaam Aduard:

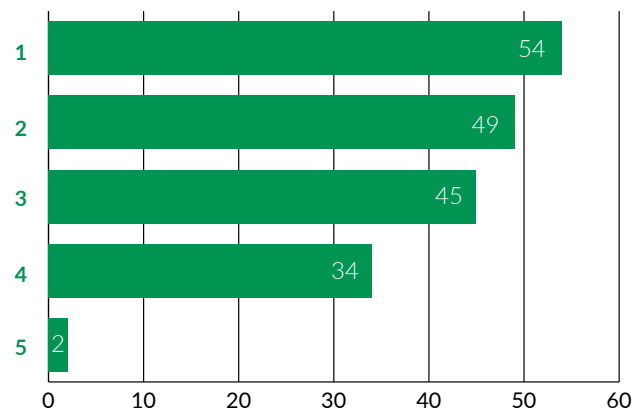
Hoe zorg je dat er mensen in de buurt zijn die bereid zijn een handje te helpen? Op advies van de buurtwerker besloot de activiteitencommissie van de Buurthuiskamer Aduard de mensen van ZorgSaam Oldehove uit te nodigen om te komen vertellen hoe het daar werkt. Want sinds 2015 floreert in Oldehove de onderlinge, informele hulp onder de noemer ZorgSaam Oldehove.

De informatieochtend in de Buurthuiskamer Aduard was een succes en de aanwezigen voelden er wel wat voor om volgens het model van Oldehove ook in Aduard een 'ZorgSaam' op te richten. De buurtwerker schreef een notitie en deze werd, samen met een uitnodiging voor overleg, verstuurd aan lokale partijen zoals Dorpsbelangen, Stichting Aduard Helpt, de kerken en het bestuur van de Buurthuiskamer.

Alle partijen gaven gehoor aan de uitnodiging. Er werd een werkgroep samengesteld, waar ook de buurtwerker deel van uitmaakte. De werkgroep ging gelijk aan de slag. Er werd gewerkt aan de tekst voor een folder, een vrijwilligersovereenkomst, er kwam een processchema voor de matching, de planning, een emailaccount en de PR werden geregeld. Teams voor het bezorgen en ophalen van de folder werden samengesteld en niet onbelangrijk: dekking van de kosten werd geregeld met hulp van lokale ondernemers en de gemeente. Dorpsbelangen stelde een telefoon ter beschikking voor de coördinator van ZorgSaam.

In april 2019 werden de teams die in het dorp huis aan huis de folders gingen bezorgen geïnstrueerd en vier weken later was de opbrengst bekend: 120 mensen wilden vrijwilliger worden en er kwamen 31 hulpvragen. Het bleek echt te leven in het dorp. Op sommige van de opgehaalde aanmeldingskaarten stonden meerdere namen: van een vader die wel wil klussen, een moeder die ICT-hulp kan bieden en twee pubers die zich aanbieden om op te passen. Hartverwarmend! Begin september 2019 waren er instructieavonden voor vrijwilligers. Op Burendag, 28 september 2019, was ZorgSaam Aduard officieel een feit.

Aantal collectieve trajecten per gebied



- 1 Gebiedsteam Zuidhorn
- 2 Gebiedsteam Leek
- 3 Gebiedsteam Marum
- 4 Gebiedsteam Grootegast
- 5 Bovenwijken

Wandelen als medicijn

Greet heeft veel meegemaakt in haar leven. Tijdens het inlooppreekuur op haar werk geeft ze aan weer gezonder te willen leven. Samen met de buurtsportcoach is ze gaan wandelen. In het begin moeten ze vaak stoppen door haar COPD (longziekte) en kunnen ze een klein blokje om. Uiteindelijk loopt Greet elke dag naar haar werk en naar de supermarkt. Komende zomer gaat ze op vakantie met haar dochter en kleinkinderen. Dan kan ze eindelijk weer eens spelen met haar kleinzoon.





Vrijwilligerswerk

Vrijwilligers zijn het goud van de samenleving. Sociaal Werk De Schans hecht veel waarde aan de inzet van vrijwilligers en vooral ook aan het op een goede manier ondersteunen, faciliteren en ontwikkelen van vrijwilligerswerk in de gemeente Westerkwartier. Zowel voor individuele inwoners als voor organisaties. We geven hierbij informatie en advies, helpen bij matching van vraag en aanbod en bieden scholing aan. In 2019 hebben we onder andere het platform www.vrijwilligersgroningen.nl voor een deel van deze taken ingezet. Om een en ander handen en voeten te geven hebben wij een Vrijwilligers Informatie Punt (VIP) opgericht, welke in 2019 enkel gesitueerd was in Leek. In 2020 zal het VIP verder gaan onder de noemer VIP Westerkwartier, waarbij in ieder gebied een fysiek punt gecreëerd wordt met inlooppreekuren.

Het VIP wordt hoofdzakelijk bemand door vrijwilligers en ondersteund door de vrijwilligerscoördinator van Sociaal Werk De Schans.

Vrijwilligers en organisaties

	Zuidhorn	Leek	Grootegast	Marum	Gebied overstijgend
Aantal bemiddelingen via website	15	35	14	6	
Nieuwe vrijwilligers	16	34	7	8	
Nieuw ingeschreven organisaties	4	4	4	1	62 nieuwe vacatures
Vrijwilligers met een contract bij Sociaal Werk De Schans					32
Bestaande organisaties benaderd om website up to date te maken					176 waarvan 66 afgehandeld, 83 geen reactie en 27 in behandeling



Mantelzorg

Mantelzorg is in 2019 een focuspunt geweest voor Sociaal Werk De Schans. Wanneer mantelzorgers een hulpvraag of ondersteuningsvraag hebben, gaan onze medewerkers naast de mantelzorgers staan en ondersteunen we waar nodig. Naast de individuele ondersteuning hebben de medewerkers van Sociaal Werk De Schans in alle gebieden een collectief aanbod gerealiseerd. In elk gebied zijn in 2019 bijeenkomsten georganiseerd waar mantelzorgers elkaar kunnen ontmoeten. Mantelzorgers geven aan deze bijeenkomsten bijzonder te waarderen. Naast de activiteiten die georganiseerd zijn voor de volwassen mantelzorgers in de 'Week van de Mantelzorg Westerkwartier' zijn er ook speciaal voor de jonge mantelzorgers activiteiten georganiseerd zoals het 'JMZ Festival' en de FUNdag naar Drouwenerzand in de herfstvakantie. Volwassen mantelzorgers die langdurig en intensief zorgen voor een ander zijn dit jaar extra gewaardeerd met een VVV-cadeaukaart ter waarde van 50 euro. Dit jaar hebben we verder meegewerkt aan de pilot 'Respijtzorg'. Er is een bijeenkomst georganiseerd voor zo'n 80 professionals, vrijwilligersorganisaties en mantelzorgers om met elkaar te kijken wat er nodig is op dit gebied binnen de gemeente Westerkwartier en waar de knelpunten en verbeterpunten liggen. Met de aanbevelingen uit het projectverslag van CMO STAMM gaan we in de komende jaren verder aan de slag.

Resultaten Mantelzorg 2019

- We hebben de week van de Mantelzorg Westerkwartier georganiseerd (4-8 november 2019): 180 deelnemers.
- We hebben dit jaar in alle gebieden werkgroepen mantelzorg (opnieuw) opgestart. Samen met hen organiseren we themabijeenkomsten, workshops en activiteiten voor mantelzorgers.
- In Marum zijn drie themabijeenkomsten georganiseerd: kennismaking met Sociaal Werk De Schans, een workshop 'stoelyoga' en een themalunch voor mantelzorgers over respijtzorg (18 deelnemers per bijeenkomst).
- In Leek is er één themabijeenkomst georganiseerd: Ontmoeting (9 deelnemers).
- In Grootegast zijn er twee themabijeenkomsten georganiseerd: Ontmoeting (6 deelnemers) en een bijeenkomst gericht op waardering en samenzijn met een kerstlunch (9 deelnemers).
- We hebben 192 nieuwe mantelzorgers geregistreerd in 2019. Deze mantelzorgers zijn op de hoogte gebracht van de activiteiten voor mantelzorgers en de aanvraag voor de mantelzorgwaardering.
- In 2019 hebben 350 mantelzorgers de mantelzorgwaardering aangevraagd.
- We hebben meegewerkt aan de organisatie van het provinciale 'JMZ festival' in samenwerking met CMO STAMM. Uit de gemeente Westerkwartier zijn er 35 jeugdigen naar het festival gegaan.
- We hebben meegewerkt met de organisatie van een provinciaal symposium over jonge mantelzorgers in samenwerking met CMO STAMM.
- Bij alle basisscholen heeft een flietsvoorlichting plaatsgevonden bij alle leerlingen van groep 7 en combinatiegroepen 7/8.
- We hebben een geheel verzorgde FUNdag georganiseerd in Drouwenerzand waar 80 jeugdigen aan hebben deelgenomen (45 jonge mantelzorgers en 35 vriendjes/vriendinnetjes van deze jonge mantelzorgers).
- Via digitale nieuwsbrieven voor zowel jonge mantelzorgers en volwassen mantelzorgers worden geregistreerde mantelzorgers meerdere keren per jaar geïnformeerd over de activiteiten voor mantelzorgers.
- De website 'Mantelzorg Westerkwartier' is een bron van informatie voor mantelzorgers uit het Westerkwartier, deze wordt wekelijks up to date gehouden.
- We hebben meegewerkt aan de pilot 'Respijtzorg' in samenwerking met CMO STAMM en de gemeente. Gezamenlijk is een bijeenkomst georganiseerd 'Gelukkig respijtzorg; Werk aan de Winkel' voor professionals, vrijwilligersorganisaties en mantelzorgers.
- We hebben in samenwerking met de gemeente en Alzheimer Nederland het Netwerk Dementie opnieuw opgestart. Daarnaast hebben we twee keer voorlichting gegeven bij het Alzheimer Café over de ondersteuningsmogelijkheden van Sociaal Werk De Schans voor mantelzorgers.

Statushouders

Sociaal Werk De Schans werkt actief aan de inburgering en begeleiding van statushouders, samen met Vluchtelingenwerk Noord Nederland als onderaannemer. We zijn in 2019 gestart met een nieuwe samenwerking, waarbij de medewerkers van Vluchtelingenwerk een integraal onderdeel van onze gebiedsteams zijn geworden. In de uitvoering uit zich dat in spreekuren en huisbegeleiding voor de statushouders, uitgevoerd door de medewerkers van Vluchtelingenwerk en vrijwilligers. Daarnaast kijken we proactief naar het creëren van een doorgaande lijn naar andere collega's in de gebiedsteams wanneer dat passend en/of nodig is.

	Zuidhorn	Leek	Grootegast	Marum	Totaal
Huisbegeleiding + spreekuur < 1,5 jaar	38	49	15	4	106
Alleen spreekuurbegeleiding > 1,5 jaar – 3 jaar	18	34	11	20	83
Begeleiding juridisch steunpunt > 3 jaar	7	8	1	0	16
Totaal	63	91	27	24	205



Van zorgen vóór naar zorgen dát

De transformatie van zorgen vóór naar zorgen dát die we hebben ingezet, vraagt een omslag in denken en doen bij alle betrokkenen zoals de inwoners, de gemeente en de medewerkers van Sociaal Werk De Schans. Een proces waarin ook alle partijen binnen het sociaal domein een rol spelen en we samenwerken om het te laten slagen. Sociaal Werk De Schans geeft vorm aan deze transformatie door vanuit Positieve Gezondheid en oplossingsgericht werken de inwoners te ondersteunen met het bevorderen van eigenaarschap en zelfredzaamheid. De doelen die de inwoners stellen, en waar wij in ondersteunen, zijn daar ook altijd op gericht. We zetten deze transformatie in samen met onze partners, waaronder de leefbaarheidsadviseurs van de gemeente. 'We zorgen niet vóór, maar we zorgen wel dát'. Hier gaan we in 2020 mee verder.

Speerpunten 2020

Aansluitend bij de Perspectiefnota 2020-2023 van de gemeente Westerkwartier, op basis van de vraag van inwoners en op basis van de trends en ontwikkelingen die we in 2019 hebben gezien, hebben we teamplannen samengesteld. Deze teamplannen zijn opgebouwd vanuit de pijlers van Positieve Gezondheid en vormgegeven in overzichtelijke posters voor de gemeente als opdrachtgever, de netwerkpartners en de inwoners. Deze teamplannen zijn ons antwoord op de trends en ontwikkelingen in de gemeente en de vraag van de inwoners. Per gebiedsteam geven we de activiteiten weer die we uitvoeren. Gedurende het jaar spelen wij uiteraard ook in op de (nieuwe) vraag van inwoners en belangrijke ontwikkelingen, waardoor onze inzet een continu proces is. De website www.sociaalwerkdeschans.nl wordt daarom als middel gebruikt om altijd de laatste informatie te kunnen delen.

Thema's waar wij in 2020 extra aandacht voor zullen hebben tijdens onze activiteiten en hulpverlening zijn:

- **preventie** als basis voor alles wat we doen;
- **middelengebruik** (alcohol, gamen en drugs) in samenwerking met de GGD, gemeente en VNN;
- **ouderenbeleid en eenzaamheid** zowel in preventie, signalering alsook in hulp- en dienstverlening;
- **jeugd** op school én in de wijken en dorpen;
- **laaggeletterdheid** in samenwerking met de gemeente en het Taalhuis;
- **gezondheid, sport(akkoord) en bewegen** onder andere door een actieve samenwerking met het project School in Beweging om zo een doorgaande lijn op én buiten de scholen te creëren;
- **Armoedepact Westerkwartier** voor ons een belangrijk gremium om een actieve bijdrage te leveren aan de aanpak van armoede in de gemeente Westerkwartier.



Jaarverslag 2019
Sociaal Werk De Schans

www.sociaalwerkdeschans.nl
info@sociaalwerkdeschans.nl

Sociaal Werk De Schans
Lindensteenlaan 44
9351 KG Leek

t (0594) 745 620



sociaal werk
de schans
Onderdeel van **Tintengroep**